

Logiciel d'audit de compétences d'équipe
pour garantir le succès d'implantation d'un ERP

Un catalyseur pour la véritable pratique du 4.0

ERP_s360

LES
FAITS
OBSERVÉS ET DOCUMENTÉS





Systeme ERP inexistant

80% des PME n'ont pas encore de système ERP (RCGT, 2018) par peur du changement (et de la technologie) et plus de 70% des entreprises ne finissent pas leur implantation de solution ERP (Gartner, 2018) par manque de savoir-faire de l'équipe de direction ou d'implantation choisie.

Savoir-faire manquant

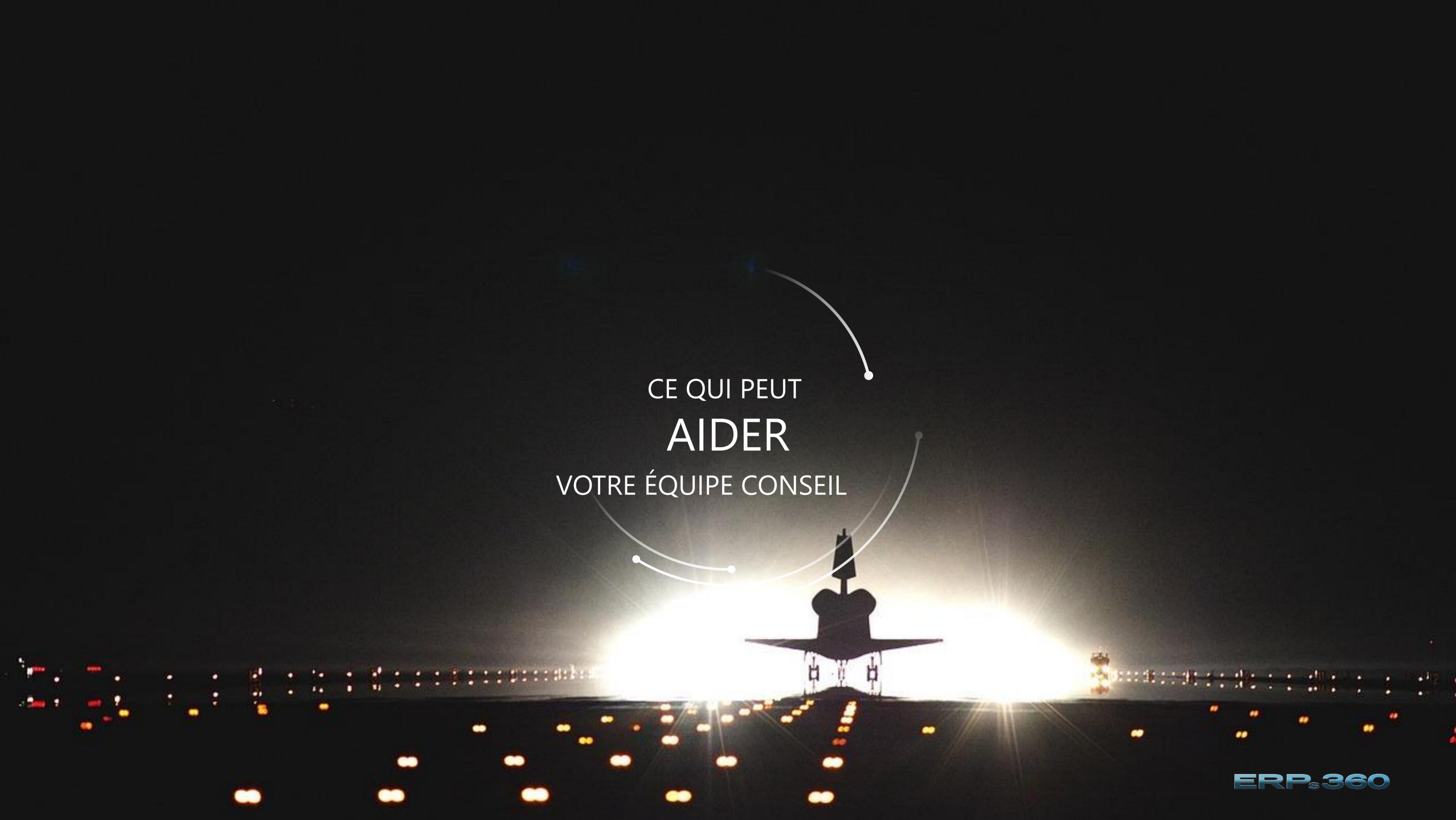
Les entreprises manufacturières n'ont pas les toujours le savoir-faire ou les compétences pour réussir leur transformation numérique

Solution déficiente

Les solutions d'audit de compétences existantes ne répondent pas spécifiquement à cette problématique principalement en ce qui concerne l'implantation d'un ERP.

Non-valable

Les tests de personnalité ou de gestion actuels ne sont pas une option valable.



CE QUI PEUT
AIDER
VOTRE ÉQUIPE CONSEIL



CE QUI PEUT AIDER L'ÉQUIPE CONSEIL

Données de vos clients

Avoir des données opérationnelles et fiables de vos clients...pour aller plus loin en 4.0

Outil web accessible

Un outil web facilement accessible conçu spécifiquement pour propulser les compétences numériques et d'implantation d'un ERP... pour finir le travail avec le 3.0 !

Photo des compétences

Faire une photo des compétences de la situation actuelle et élaborer des profils de développement de l'équipe d'implantation et de direction.

Stratégie 4.0

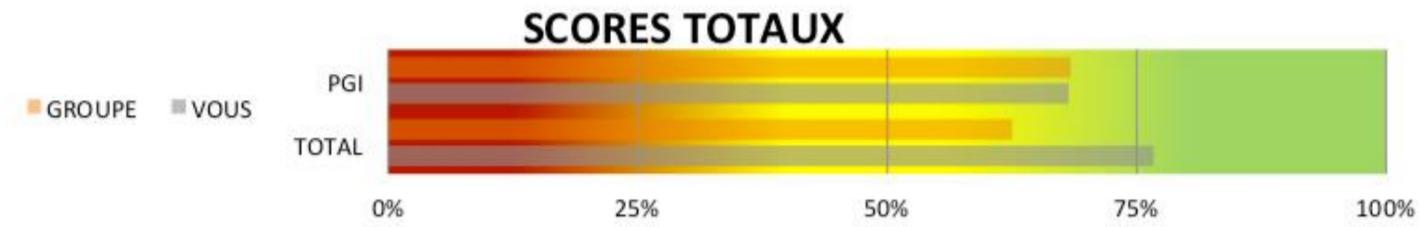
Proposer une stratégie efficace et éprouvée qui garantit le succès d'implantation technologiques (ie. ERP 3.0) de vos clients et qui mobilise vos équipes-clients vers le décollage des affaires avec votre expertise 4.0 !



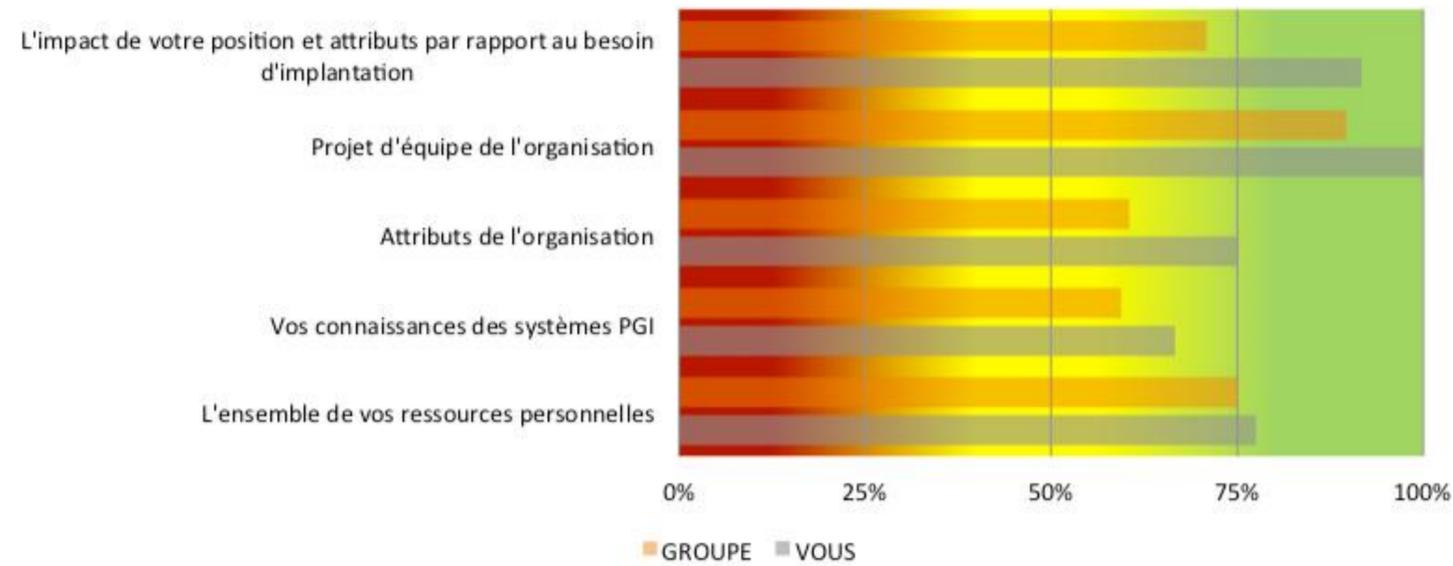
RÉSUMÉ DES RÉSULTATS DE VOTRE TEST

SCORE GLOBAL

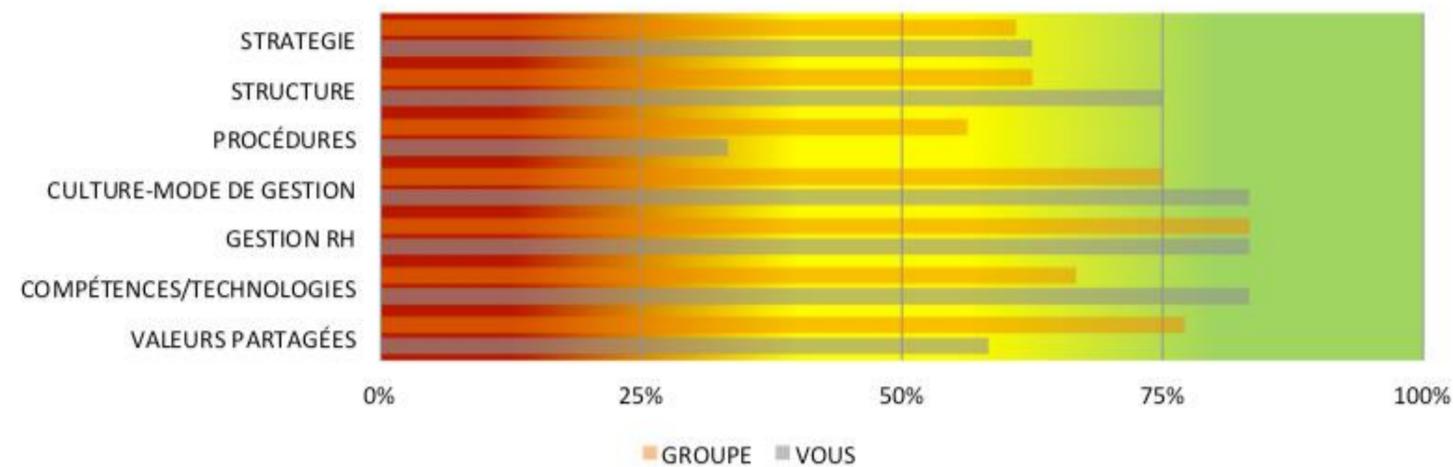
	VOUS	GROUPE
	76.67%	62.58%



1. Positionnement général et maturité du projet

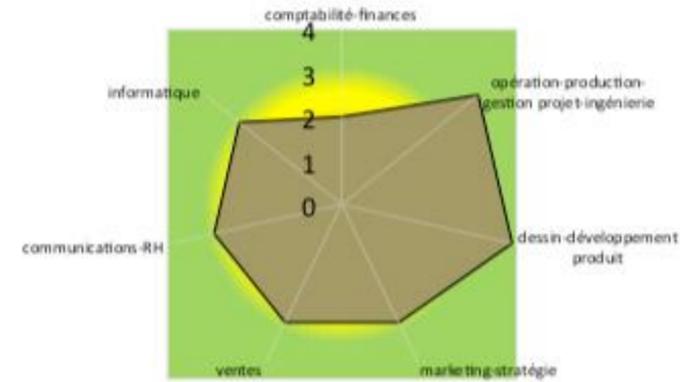


2. Facteurs de succès PGI

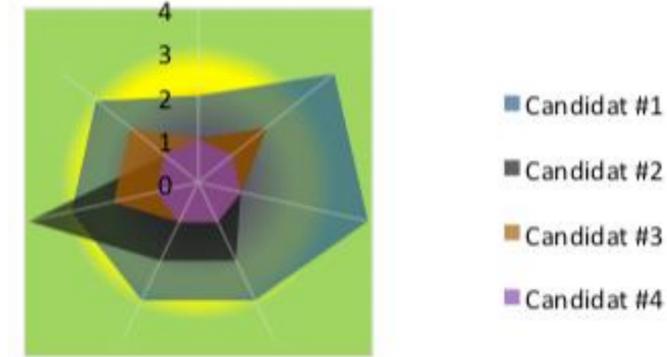


VOTRE EXPERTISE EN RÉSUMÉ

3- Expertise fonctions professionnelles - VOUS



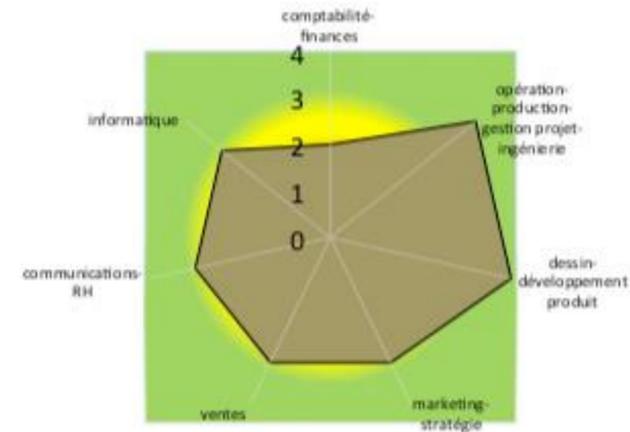
3. Expertise fonctions professionnelles - GROUPE



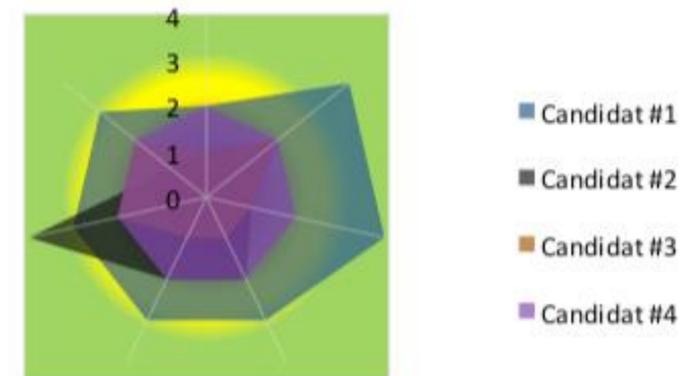
Vos principales forces sont: opération-production-gestion projet-ingénierie; dessin-développement produit; marketing-stratégie; ventes; communications-RH;informatique.

AUCUNE FAIBLESSE MAJEURE

4 - Maîtrise des processus corporatifs - VOUS



4. Maîtrise des processus corporatifs - GROUPE

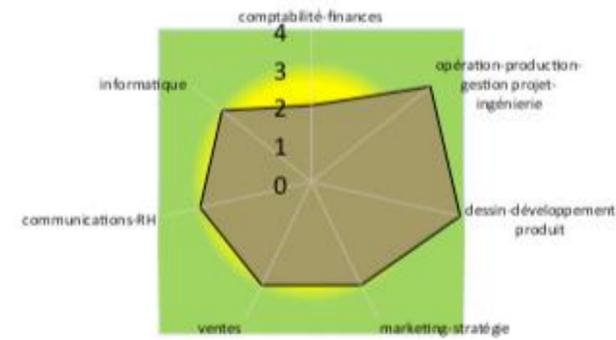


Vos principales forces sont: opération-production-gestion projet-ingénierie; dessin-développement produit; marketing-stratégie; ventes; communications-RH; informatique

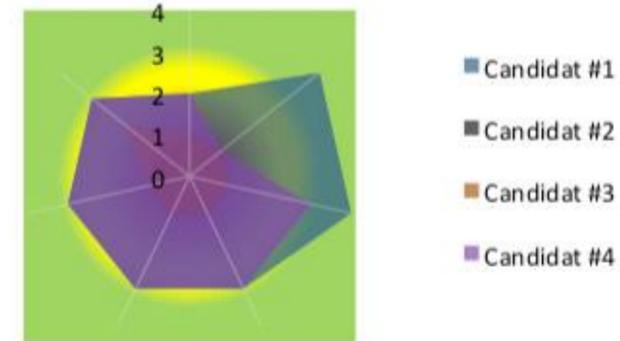
AUCUNE FAIBLESSE MAJEURE

VOTRE EXPERTISE EN RÉSUMÉ

5 - Maîtrise environnements informatiques - VOUS



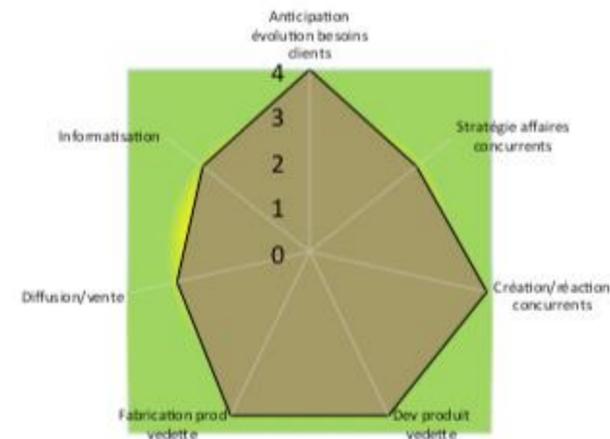
5. Maîtrise environnements informatiques - GROUPE



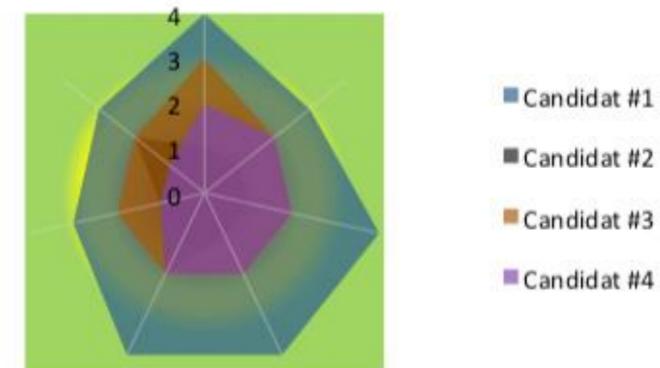
Vos principales forces sont: opération-production-gestion projet-ingénierie; dessin-développement produit; marketing-stratégie; ventes; communications-RH; informatique.

AUCUNE FAIBLESSE MAJEURE

6 - Compréhension tendance du marché - VOUS



6. Compréhension tendance du marché - GROUPE



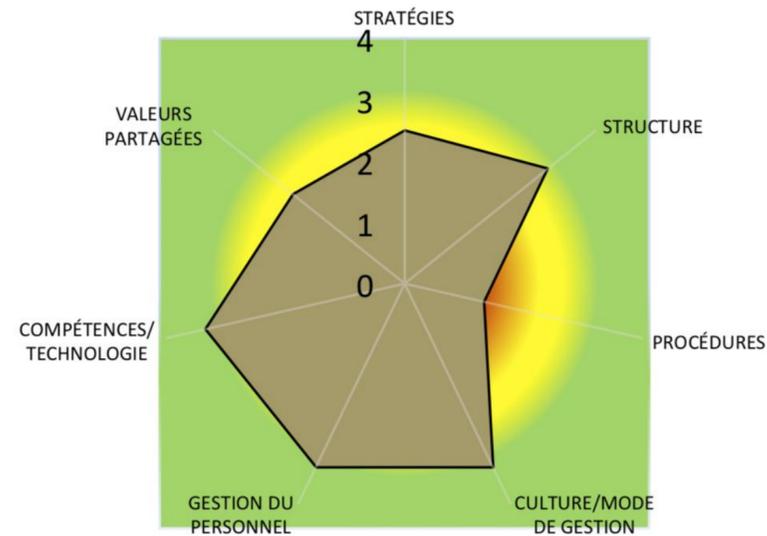
Vos principales forces sont: Anticipation évolution besoins clients; Stratégie affaires concurrents; Création/réaction concurrents; Dev produit vedette; Fabrication prod vedette; Diffusion/vente; Informatisation.

AUCUNE FAIBLESSE MAJEURE

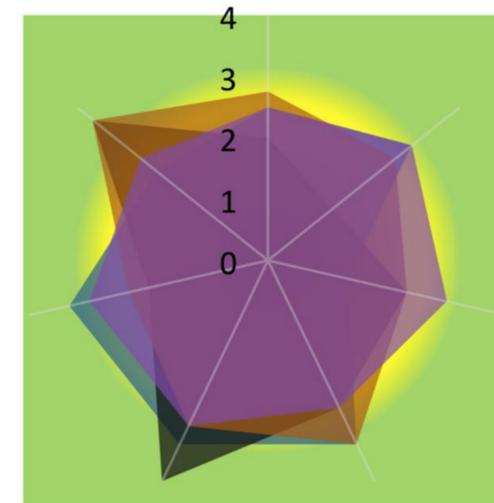
ERPs360 – Candidat

Résumé des résultats de votre test

7. FACTEURS DE SUCCÈS PGI - VOUS



7. FACTEURS DE SUCCÈS PGI - GROUPE



- Candidat #1
- Candidat #2
- Candidat #3
- Candidat #4

Vous êtes en mesure de déployer plusieurs comportements adéquats à l'implantation technologique de pointe. Il demeure des zones d'amélioration dont il faudra tenir compte. Une formation sur les compétences optimales à acquérir pourrait vous permettre de rejoindre les attentes face à un tel système.

EN RÉSUMÉ

Vous avez des connaissances de base des fonctionnalités des systèmes technologiques de pointe et une assez bonne compréhension des comportements à adopter. Avec quelques améliorations votre participation à l'implantation sera vraiment bénéfique. Votre maîtrise de l'environnement informatique est vraiment très bonne et vous aidera à bien utiliser votre nouveau système tandis que vous adopter déjà des comportements de succès. Grâce à votre excellente compréhension du marché vous êtes une référence de choix pour planifier la stratégie d'action pour la bonne utilisation d'un tel système. Comme votre connaissance des différentes fonctions professionnelles est très bonne, vous pourrez vous y référer pour améliorer les comportements attendus en implantation. Votre expertise des processus corporatifs est très bonne. Avec quelques améliorations par de l'information ou ou une petite formation sur les bons comportements à adopter, vous pourriez aider adéquatement l'équipe d'implantation.

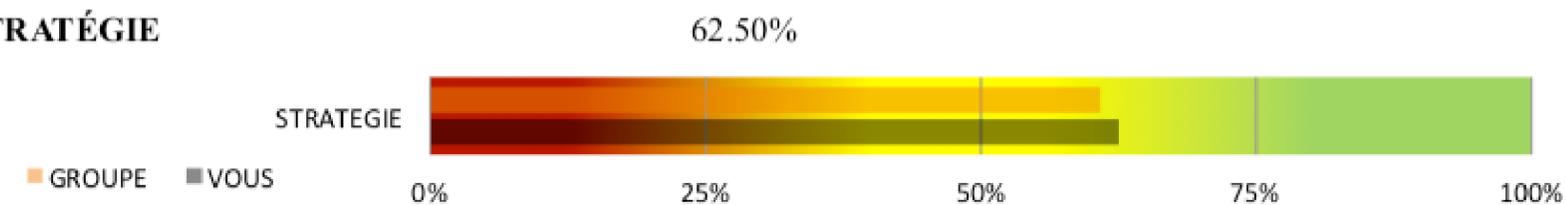
VOS DIFFÉRENTS FACTEURS EN DÉTAIL

1. VOTRE POSITIONNEMENT GÉNÉRAL ET MATURITÉ DU PROJET

Votre organisation est en très bonne position pour une implantation réussie. Les besoins pour une telle implantation sont très spécifiques et nécessitent la présence de certains critères. Votre positionnement personnel à ce niveau est assez bon et constitue une base non négligeable pour assurer le succès de l'implantation. Vous avez des notions de base concernant les systèmes PGI. Vous tireriez profit en allant chercher davantage d'information au niveau des spécificités des différents modules afin de bien vous préparer à une telle implantation. De plus, vous avez un excellent bagage de ressources personnelles pour faire face à une implantation de ce genre.

2. VOS FACTEURS DE SUCCÈS PGI EN DÉTAIL

STRATÉGIE



VOUS AVEZ RÉPONDU :

Puisque j'apprends vite, j'ai quelques bons amis dans l'ensemble des départements qui pourraient m'énoncer les zones d'amélioration de performance que l'on pourrait amener dans un tel projet.

Je suis en mesure de bien définir les nouveaux standards attendus mais j'ai besoin d'une assistance occasionnelle pour la restructuration du travail.

J'ai besoin d'une solide assistance pour monter un plan intégrant les processus d'affaires et le choix de la plateforme nécessaire.

J'ai toutes les compétences pour corriger ces anomalies importantes, j'ai besoin de temps pour faire ce travail fastidieux.

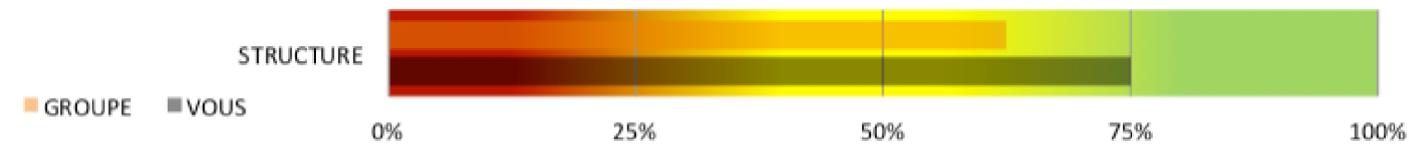
CECI DÉNOTE:

Vous vous débrouillez moyennement bien en planification stratégique. Avec un peu d'aide vous pourriez structurer la planification de l'implantation.

ERPs360 - Candidat

STRUCTURE

75.00%



VOUS AVEZ RÉPONDU :

Je suis en mesure de déterminer quelques processus, règles et procédures mais je ne pourrais développer l'outil d'audit seul.

Je suis capable d'analyser et de décortiquer les paramètres de revenus et dépenses de chaque projet en cours et de fournir une opinion sommaire.

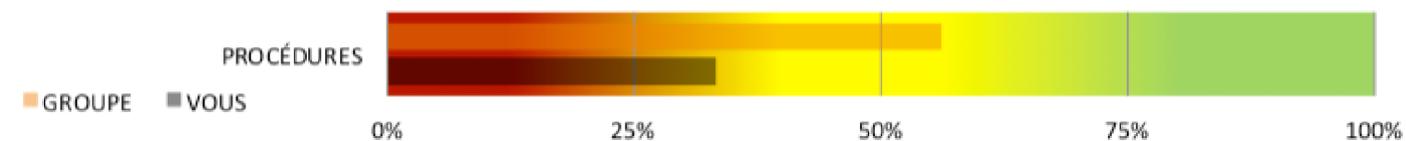
Nous avons un(e) vice président(e) en technologie qui est à la fine pointe de notre secteur d'activités et qui est influant(e) dans le développement des stratégies de notre entreprise. Nous avons toutes les ressources pour faire un tel travail et être leader dans notre industrie.

CECI DÉNOTE:

Votre niveau de structure pour les besoins d'implantation est très bon. Cela facilitera grandement la tâche et fera gagner du temps.

PROCÉDURES

33.33%



VOUS AVEZ RÉPONDU :

J'ai besoin d'aide pour bien évaluer nos ressources actuelles et faire l'analyse budgétaire concernant les ressources technologiques.

Les processus d'affaires actuels ne sont pas clairs pour moi. On devra m'aider pour clarifier nos processus.

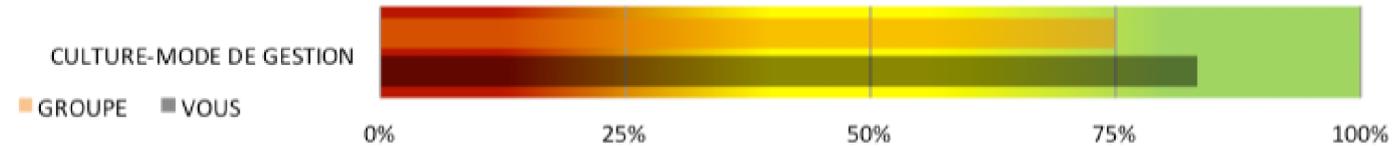
Je vais trouver une personne qui connaît assez les bases de données pour répondre rapidement à la demande. Cela dit, je rédige une procédure pour assurer les mises à jour régulières de chacune des bases.

CECI DÉNOTE:

Vos procédures ne sont pas suffisamment développées pour permettre une implantation efficace. Elles doivent être améliorées avant le début du projet.

CUTURE-MODE DE GESTION

83.33%



VOUS AVEZ RÉPONDU :

Je suis en mesure de déterminer l'ensemble des besoins de notre entreprise, d'établir un budget pour la répartition des ressources ainsi qu'un plan d'action clair pour tous les départements.

Je peux monter un plan détaillé sur quelques objectifs opérationnels clairs à rejoindre rapidement pour mobiliser mon équipe.

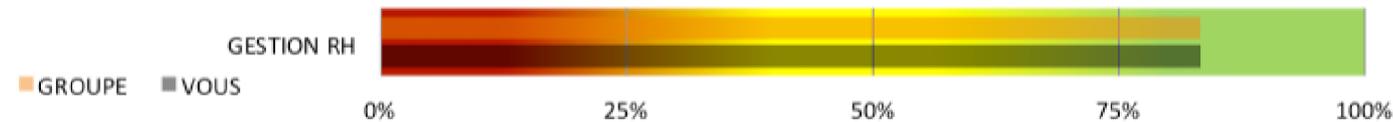
Compte tenu des avantages supplémentaires de cette nouvelle version, je me mobilise pour proposer un projet de formation d'équipe tenant compte des nouvelles fonctionnalités.

CECI DÉNOTE:

Votre mode de gestion est très bon et soutiendra adéquatement l'implantation de votre nouveau système.

GESTION RH

83.33%



VOUS AVEZ RÉPONDU :

Je suis en mesure d'élaborer une liste des meilleurs potentiels, d'élaborer un protocole de promotion à l'interne et de faire la détection des compétences requises de candidats à hauts potentiels tant à l'externe qu'à l'interne.

Des programmes d'accueil et d'intégration ont déjà été élaborés par mes collègues. Les candidats s'intègrent mieux en apprenant directement sur le terrain.

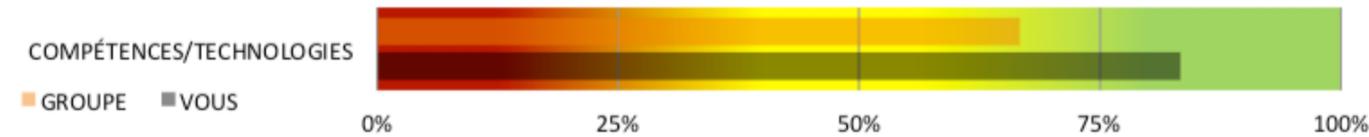
Je peux identifier les besoins au sein de mon équipe, planifier la formation et élaborer un programme de formation continue à long terme tout en maintenant les objectifs de production.

CECI DÉNOTE:

Votre mode de gestion et de formation du personnel est très bon et pourra soutenir adéquatement le déploiement du projet.

ERPs360 - Candidat

COMPÉTENCES/TECHNOLOGIES 83.33%



VOUS AVEZ RÉPONDU :

Mes compétences actuelles me permettent de proposer l'achat en ligne de quelques produits vedettes et j'ai besoin d'assistance pour le contrôle de la fabrication-livraison des produits pour la vente virtuelle.

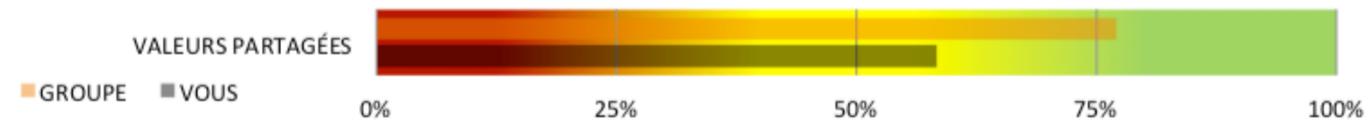
Je suis en mesure de déterminer les personnes ressources, élaborer le plan d'action ainsi que de budgéter la perte de production à court terme de l'organisation en vue de pouvoir monter le plan d'affaires qui à son tour démontrera le retour sur investissement.

J'ai consulté au préalable la direction des ventes, mon équipe de production et rédigé le document du nouveau processus d'affaires qui fait l'objet d'un consensus. J'ai l'accord d'exécution de tous pour une proposition à la direction générale.

CECI DÉNOTE:

Votre degré d'intégration des systèmes technologiques est très bon et saura appuyer l'implantation.

VALEURS PARTAGÉES 58.33%



VOUS AVEZ RÉPONDU :

Il y a des avantages mais il est difficile de les faire valoir à ce stade. Je vais rapporter les grandes lignes au meilleur de ma connaissance.

J'analyse en profondeur les champs d'information pertinents à mon secteur d'activité. Je m'assure que les collègues des autres départements m'ont fourni les leurs en vue d'implanter un standard unique et une discipline d'exécution.

J'organise une brève rencontre à chaque semaine avec les principaux responsables de la saisie pour régler les cas d'exception.

Je me considère comme un débutant pour l'implantation de tels systèmes. Nous avons nos preuves à faire pour gérer un projet important de façon à rencontrer le budget et les échéanciers. Nous allons avoir grandement besoin d'accompagnement pour réussir.

CECI DÉNOTE:

Pour assurer une bonne implantation, il faut pouvoir rallier les troupes en permettant un bon partage des valeurs reliées à un tel système. Dans votre cas, vous auriez avantage à analyser plus en profondeur les enjeux d'un tel système.

3. FONCTIONS PROFESSIONNELLES

Vous semblez connaître les fonctions de base du domaine de la comptabilité et des finances. Vous semblez très à l'aise dans le domaine des opérations, production, gestion de projet et ingénierie. Vos connaissances actuelles en dessin-développement de produit sont très bonnes. La stratégie marketing est un domaine que vous connaissez bien. Par contre vos connaissances actuelles du département des ventes sont très bonnes. Quant aux communications RH, vous savez fort bien ce que c'est ! Enfin, le domaine informatique ne vous fait pas peur du tout. Vous semblez très bien le comprendre.

4. PROCESSUS CORPORATIFS

Vous comprenez assez bien les processus dans le domaine de la comptabilité et des finances. Vous comprenez très bien les processus en jeu dans le secteur des opérations, de la production, gestion de projet et ingénierie. Par ailleurs, vous maîtrisez très bien les processus en dessin et développement de produits. Les processus de la stratégie marketing semblent très bien compris. Les différents enjeux des ventes et les processus à mettre en œuvre semblent très bien maîtrisés. Vous semblez savoir opérer dans les communications RH. Finalement, les processus informatiques sont pleinement à votre service.

5. ENVIRONNEMENT INFORMATIQUE

Vous avez une maîtrise de base de l'environnement informatique dans le domaine de la comptabilité et des finances. Vous êtes très à l'aise avec les logiciels dans le domaine des opérations, de la production, de la gestion de projets et ingénierie. Les outils informatiques en dessin et développement de produits n'ont pas de secret pour vous. Vous êtes très à l'aise avec l'informatique utilisée dans le secteur stratégie marketing. Votre maîtrise de l'environnement informatique dans le domaine ventes est très bonne. Vous savez fonctionner avec l'environnement informatique en communication RH. Finalement, vous êtes un as de l'informatique.

6. TENDANCE DU MARCHÉ

Votre compréhension de l'évolution des besoins clients est très bonne. Également, vous connaissez bien la stratégie d'affaires des concurrents. Vous semblez bien savoir comment vos concurrents réagissent. Cela dit, vous avez une très bonne idée des produits vedettes de la concurrence. Vous connaissez bien leurs méthodes de fabrication. Vous connaissez très bien les moyens de diffusion et de vente des concurrents. Enfin, vous en savez beaucoup en ce qui concerne le degré d'informatisation des concurrents.

VOUS ET VOTRE GROUPE

FACTEURS PGI

Dans le cadre d'une implantation, le déploiement stratégique est essentiel pour préparer adéquatement les plans d'action en vue d'une utilisation optimale de votre nouveau système. Votre compréhension des comportements adéquats à adopter à ce niveau est moyenne, tout comme celle de vos collègues. Vous risquez de rencontrer quelques problèmes à moins de vous former adéquatement sur les enjeux stratégiques. Une implantation de cette envergure ne peut se faire sans une structure solide des différents éléments impliqués. Il faut pouvoir retracer les actions et implications de chaque étape. Dans votre cas, votre compréhension des besoins structurels est très bonne. Vos collègues ont quelques améliorations à faire sur ce plan. Vous pourriez les guider à adopter des comportements gagnants, ce qui assurera une bonne implantation. Vous avez de la difficulté à bien saisir les procédures importantes à suivre. Votre groupe s'en sort assez bien sur ce point malgré quelques améliorations potentielles. Vous auriez avantage à suivre les conseils de vos collègues. La gestion de tous est très bonne et convient aux besoins d'une telle implantation. Une équipe extraordinaire ! Avec votre manière d'entrevoir la gestion du personnel, toute l'équipe est très bien positionnée pour une bonne implantation. Vous avez une très bonne intégration des systèmes technologiques et pourriez agir comme expert dans votre groupe d'implantation. En effet, vos collègues ont une intégration de base requise pour assurer le succès du projet mais pourraient améliorer un peu les choses par des formations. Il y a certaines valeurs importantes concernant les systèmes technologiques de pointe. Vous avez de bonnes bases. Vos collègues partagent très bien les valeurs reliées à la technologie. Les choses peuvent être améliorées un peu pour assurer le succès du projet en ce qui vous concerne.

RESSOURCES PERSONNELLES

L'implantation d'un système technologique requiert beaucoup de temps et d'investissement. Avoir un bon bagage de ressources personnelles est d'une aide précieuse pour les projets d'une telle intensité. Vous faites tous office de champions. Avec de telles ressources personnelles, rien ne peut vous arrêter ! Bravo.

EXPERTISE

Fonctions professionnelles, processus corporatifs et concurrence

Votre équipe de projet a une très bonne connaissance des différentes fonctions professionnelles. Vous ne devriez pas éprouver de difficulté pour l'arrimage entre les départements. Une bonne connaissance des différentes fonctions est essentielle et cela vous caractérise bien. Toute l'équipe semble très à l'aise avec l'ensemble des processus des différents départements. Vous ne devriez pas éprouver de problème à bien arrimer chacun des départements et à assurer le déploiement des bons processus de travail. Votre équipe, tout comme vous, avez une très bonne compréhension de la tendance du marché. Cela vous aidera assurément à bien planifier pour le moyen et long terme.

Technologies et informatique

Vous avez une base de connaissances dans les systèmes technologiques pour comprendre les enjeux généraux, ce qui est le cas également de vos collègues. Il sera important de vous informer un peu plus avant le début du projet afin de mieux saisir les implications d'une telle implantation. Vous comme votre équipe avez de très bonnes bases de compréhension de l'environnement informatique. Vous n'éprouverez aucun problème dans la partie opérationnelle d'un tel projet.

ERPs360 - Candidat

DONNÉES PERSONNELLES

DATE PASSATION TEST 11/24/2016

NOM Candidat

PRÉNOM 0

GENRE Masculin

TRANCHE D'ÂGE Entre 31 et 40 ans

POSITION Employé depuis plus de 6 mois

POSTE ACTUEL Professionnel-chef d'équipe

POSTE PGI CONVOITÉ Chef de projet

DATE PRÉVUE IMPLANTATION 01/01/2018

UNITÉ OPÉRATIONNELLE Opérations-production-gestion de projet-ingénierie

ASSIGNATION Assignation partielle avec formation au préalable

NIVEAU D'IMPLICATION Au niveau des processus de travail qui relie les départements entre eux et avec la direction

DÉCISION EXÉCUTIVE POUR FAIRE PARTIE DU PROJET

	Candidature acceptée d'emblée	
	Candidature acceptée avec formation	
COMMENTAIRES	Candidature rejetée	

ERP_s360

LE SEUL PROFIL DE COMPÉTENCES PGI PROFESSIONNEL
ET DE GROUPE BÂTI EN RECHERCHE - ACTION

Comme chef d'entreprise :
Profilier pour Gagner !
www.erps360.com

Prenez 2 minutes pour écouter ce que notre chef d'entreprise
veut vous dire à propos de Manufacturing 4.0.



« Pour avoir g er plus de 25 implantations et de migrations ERP, il m'apparaît fondamental que les chefs d'entreprises profilent le niveau des compétences d'affaires, organisationnelles et technologiques ainsi que le niveau d'énergie des employés -super utilisateurs, avant qu'ils soient assignés au projet. Non seulement le succès du projet en dépend, mais l'utilisation optimale de la plateforme revient en grande partie à l'ingéniosité des employés en en tirer un maximum de b nifices, tant sur les plans opérationnels que du développement de l'entreprise . L'outil offert par l'équipe de www.erps360.com permet un profilage unique de l'équipe de projet qui est en mesure de propulser les efforts des firmes d'implantation spécialisées. Son retour sur l'investissement de 4 fois est évident selon moi. »

Mickael Nadeau
CEO KCG Stratégies
Chef développement <http://nouveaumonde.ca/>

Dix raisons pour vous servir de l'outil ERP_s360

NOTRE
SOLUTION

ERP_s360 pour votre firme

C'est faire profiter vos clients de l'expérience de 40 implantations d'un seul coup!

Avec votre logiciel d'audit de compétences d'équipe pour garantir le succès d'implantation d'un ERP



Logiciel web

Un logiciel web facilement accessible dédié spécifiquement aux compétences numériques et d'implantation d'un ERP

01



Simple et visuel

Livrable sous forme d'un tableau de bord d'équipe simple et visuel

02



Zones de développement

Mise en évidence des zones de développement des compétences d'affaires, organisationnelles et technologiques

03



5 RAISONS
POUR AIDER VOS CLIENTS À PRENDRE LES COMMANDES DE LEUR
TRANSFORMATION 3.0 VERS LA 4.0

CERTIFICAT *de* RÉUSSITE

DÉCERNÉ À

Jean-François Joyal

POUR SA RÉUSSITE AU

Programme de simulation des compétences d'implantation ERP
au niveau Chef de projet
Mesuré par le ERPs360, le ICT-360 et Propulsion 360

Francois Lefort M.Ps Psychologue Industriel

Fondateur www.erps360.com de Coop-RH Jobs à
l'année et de Coop-Compétences-Immigration 4.0

<https://www.cbc.ca/news/canada/montreal/algeria-beauce-migrant-workers-1.4643584>
<http://www.lesaffaires.com/dossier/penurie-de-main-d-oeuvre-les-solutions/prete-moi-ton-employe/605246>

ERPs360

NOVEMBRE
2018



5 RAISONS POUR AIDER VOS CLIENTS À
PRENDRE LES COMMANDES DE LEUR
TRANSFORMATION VERS LE 4.0

1. Évaluer et développer les compétences du 4.0 de vos clients

Avant de démarrer leur implantation ERP

Leur assurer de la compléter avant d'intégrer efficacement
d'autres outils numériques.



5 RAISONS POUR AIDER VOS CLIENTS À
PRENDRE LES COMMANDES DE LEUR
TRANSFORMATION VERS LE 4.0

Le pilote d'avion
Le/la chef de projet ...fourni par le
client ou l'intégrateur



La tour de contrôle
L'analyste technico fonctionnel et
des bases de données



Le co-pilote
Le/la super utilisateur finances-
comptabilité .



Le navigateur
Le/la super utilisateur production-
opérations



2. Décerner des certifications

En 40 minutes seulement

Décérnez des certifications d'utilisateur, de super-utilisateur ou de chef de projet en profitant du seul « simulateur » de compétences d'affaires, organisationnelles et technologiques.

Comme notre ERPs360 mesure les compétences juxtaposées d'une équipe de 4 ressources qui sont...(comme dans un simulateur de vol à 4).

 5 RAISONS POUR AIDER VOS CLIENTS À PRENDRE LES COMMANDES DE LEUR TRANSFORMATION VERS LE 4.0

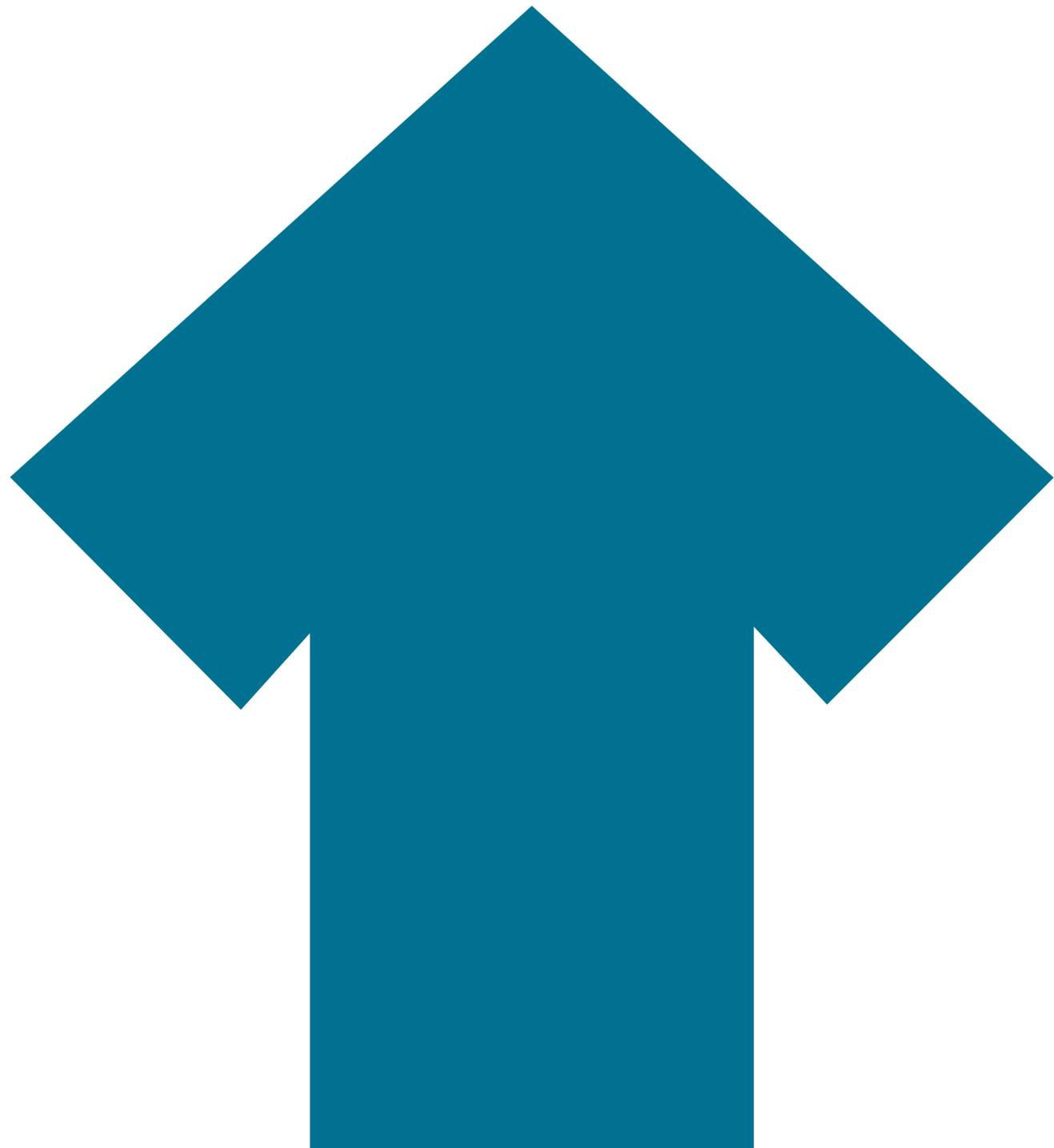


Autres avantages qui seront perçus par vos clients



Stéphane Couture
Directeur Général Métal Sartigan Inc

Le test ERPs360 fait ressortir clairement les compétences requises pour les membres d'une équipe d'implantation, mais surtout la complémentarité des forces d'une petite équipe pour réussir.



De plus pour votre firme

Devenir une assurance succès 4.0

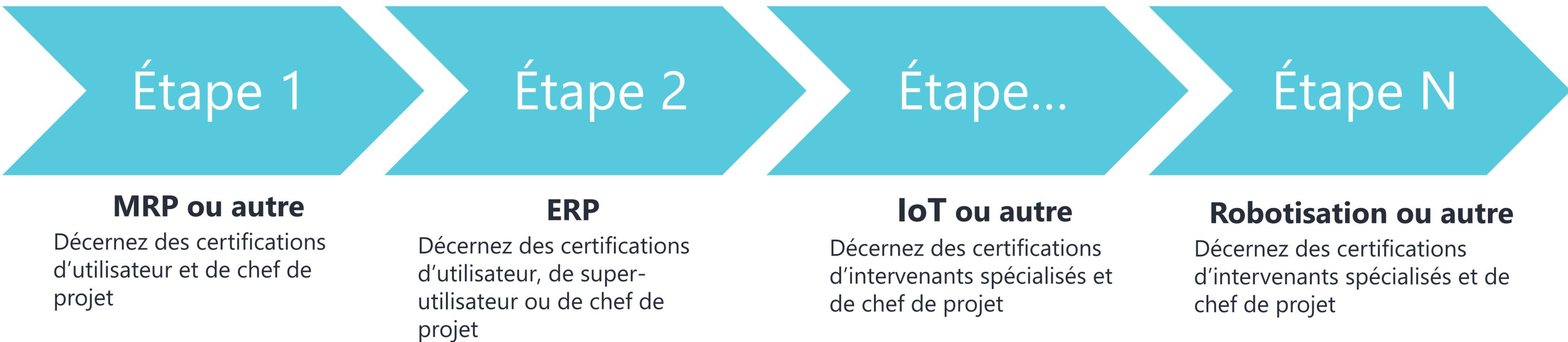
Un ROI de près de 400%

Vous devenez une assurance succès 4.0 en tirant profit des meilleures pratiques issues de 40 projets d'implantations ERP, tout en offrant un retour de près de 400% sur leur investissement.

Les résultats peuvent être intégrés aux programmes de développement des ressources clefs et/ou à la planification stratégique de vos clients. Nous pouvons mettre à votre disposition le programme PROPULSION 360 que nous utilisons.

L'expérience vécue pendant le projet doublée du succès de l'implantation génèrera une dynamique d'équipe et consolidera la fierté et la mobilisation des individus et des équipes de travail.

Un simulateur unique à toutes les étapes de votre transformation numérique



Une approche globale / Un **seul** « simulateur » de compétences d'affaires, organisationnelles et technologiques.

Coop-Compétences-

Immigration 4.0

Vos clients vous appelleront pour faire un tour de simulateur 4.0

...c'est le fun et c'est payant pour tous!

...au même titre que nous avons eu un succès pour Propulser 10 ingénieurs de l'Algérie ...qui est devenu

Coop-Compétences-Immigration 4.0



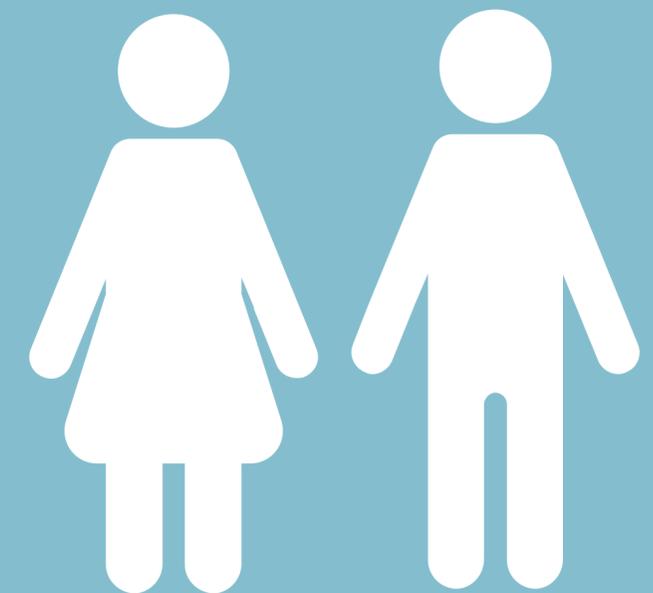
The screenshot shows the top of a CBC News website page. At the top left is the CBC logo and the word 'CBC'. To its right is a 'MENU' dropdown arrow. Further right is a search icon. Below this is a red navigation bar with the word 'news' in white and a 'Sections' dropdown arrow. Underneath is a grey bar with the word 'Montreal'. The main content area features a bold headline: 'Made-in-Quebec skills test helps foreign engineers prove their worth in new job market'. Below the headline are five social media sharing icons: Facebook, Twitter, Reddit, LinkedIn, and Email. The article text begins with 'With Quebec's shortage of high-tech skilled workers, industrial psychologist finds those hiding in plain sight'. Below the text is the author's name 'Peter Tardif · CBC News ·' and the publication details 'Posted: May 05, 2018 6:00 AM ET | Last Updated: May 5'.



Profiler pour gagner

Et aider vos clients à décoller

En amenant des collaborateurs de l'étranger ayant un profil complémentaire à l'équipe



An aerial view of an airplane wing extending across the frame, flying over a vast, textured sea of white clouds. The sky is a mix of soft pinks, oranges, and light blues, suggesting a sunset or sunrise. The wing is dark and detailed, with visible flaps and ailerons. The overall mood is serene and expansive.

MERCI